

Tevragh Zeina Ilot C: N° 544 – Nouakchott-RIM **Tél & WhatsApp**: + (222) 22 43 99 35

Meil info@cabinet kblil com / dakkblil@gmeil.com

 $\begin{tabular}{ll} Mail. $\underline{info@cabinet-khlil.com} / \underline{dahkhlil@gmail.com} \\ Site-Web: $\underline{www.cabinet-khlil.com} \\ \end{tabular}$



Audit comptable et financier du projet Éducation inclusive de qualité pour les enfants les plus vulnérables périodes du 01 janvier 2020 au 31 décembre 2021 /COMEDUC/MAURITANIE

RAPPORT FINAL

FEVRIER 2022

SOMMAIRE

| LIS | STE DES ABREVIATIONS | 3 |
|------|--|----|
| I. | OPINION SUR LES ETATS CERTIFIES DE DEPENSES DU 01 JANVIER 2020 AT 2021 | |
| II. | | |
| | MAURITANIENNES POUR L'EDUCATION (COMEDUC) | |
| | 1. Présentation générale de COMEDUC | |
| | 2. Objectifs | |
| _ | 3. Activités récentes, succès et défis | |
| | 4. Projet Éducation inclusive de qualité pour les enfants les plus vulnérables | |
| 3 | 5. Budget de la période auditée | 6 |
| III. | . EXECUTION BUDGETAIRE DU 01 JANVIER 2020 AU 31 DECEMBRE 2021 | 7 |
| IV. | NOTES SUR LES RUBRIQUES BUDGETAIRES | 8 |
| v. | OPINION SUR LA TRESORERIE DU 01 JANVIER 2020 AU 31 DECEMBRE 2021 | 9 |
| 1 | 1. Tableau Emplois- Ressources au 31 décembre 2021 | |
| | 2. Situation du compte spécial au 31/12/2021 | 11 |
| 3 | 3. Situation de la caisse du projet au 31/12/2021 | |
| 4 | 4. Etat de rapprochement du compte bancaire au 31/12/2021 | 13 |
| VI. | . LETTRE DE CONTROLE INTERNE | 15 |
| 1 | 1. Justifications des dépenses | 16 |
| 2 | 2. Comptabilisation des dépenses | |
| 3 | 3. Situation financière et patrimoniale | |
| VII | I. FICHIER D'IMMOBILISATIONS AU 31/12/2021 | 18 |

Liste des abréviations

| Abréviation | Intitulé |
|-------------|---|
| | |
| APE | Associations de Parents d'Élèves |
| CGE | Comités de Gestion des Écoles |
| COMEDUC | Coalition des Organisations Mauritaniennes pour l'Education |
| CTSE | Comité Technique Sectoriel de l'Education |
| EPT | Éducation Pour Tous |
| MRU | Nouvelle Ouguiyas |
| ONG | Organisation Non Gouvernementale |
| PME | Partenariat Mondial pour l'Éducation |
| USD | US Dollar |



I. Opinion sur les états certifiés de dépenses du 01 janvier 2020 au 31 décembre 2021

A

Monsieur le Président du COMEDUC Le Coordinateur du projet Éducation inclusive de qualité pour les enfants les plus vulnérables

- 1. En exécution de la mission d'audit qui nous a été confiée par votre Coalition, nous avons l'honneur de vous soumettre notre rapport d'audit sur les états certifiés de dépenses du **Projet** Éducation inclusive de qualité pour les enfants les plus vulnérables
- 2. pour la période allant du 01 janvier 2020 au 31 décembre 2021. Ces états ont été établis sous la responsabilité de COMEDUC et sont présentés, par rubrique budgétaire, dans la page 8 du présent rapport. Il nous appartient, sur la base de cet audit, d'exprimer une opinion sur ces états certifiés de dépense.
- 3. Notre audit a été effectué conformément aux normes internationales d'audit. Ces normes s'appliquent à l'environnement de COMEDUC, aux diligences requises pour l'audit des projets et ainsi que les dispositions particulières des conventions et protocole d'accord liant la Coalition à ces différents partenaires.
- 4. Les travaux effectués nous fournissent une base suffisante pour donner une opinion sur la réalité des états certifiés de dépenses ainsi que leurs justifications. Notre audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.
- 5. Au terme de notre intervention, sous réserve des incidences éventuelles d'inéligibilité des dépenses présentant des anomalies de contrôle interne figurant en annexe, nous sommes d'avis favorable que les états certifiés de dépenses qui se chiffrent à **159.064,93 USD (5.794.348 MRU)** donnent une image fidèle de la situation financière du projet *Éducation inclusive de qualité pour les enfants les plus vulnérables* pour la période allant du 01 janvier 2020 au 31 décembre 2021.

Nouakchott, le 11 février 2022 **Pour KHLIL Audit - Conseil** Dah Cheikh Khlil

Rapport d'Audit

II. Informations générales sur la Coalition des Organisations Mauritaniennes pour l'Education (COMEDUC)

1. Présentation générale de COMEDUC

La Coalition des Organisations Mauritaniennes pour l'Education (**COMEDUC**) est créée le 26 Décembre 2009 à Nouakchott. Elle a été légalement reconnue par récépissé n° 0234 délivré le 18/08/2011 par le Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation.

Actuellement, COMEDUC regroupe plus de 68 organisations membres à Nouakchott et 199 organisations dans les Antennes Régionales, intervenant dans les domaines de l'éducation et de la formation : alphabétisation, promotion des droits des femmes et de la protection de l'enfance, lutte contre la déperdition et la violence en milieu scolaire, droits des personnes handicapées, éducation inclusive, droits humains, insertion des filles en déperdition scolaire, réinsertion des filles pauvres non scolarisées, petite enfance, etc.

La COMEDUC renferme diverses catégories d'acteurs que sont les syndicats d'enseignants, des ONGs, la presse. Elle travaille étroitement avec les populations rurales, les élus locaux, les universitaires, les associations de jeunes...

A l'heure actuelle, COMEDUC est présente dans 9 des 13 régions de la Mauritanie à travers des antennes régionales mises en place dans le cadre du projet FSCE.

2. Objectifs

La Coalition aspire à contribuer à la réalisation des objectifs de la campagne EPT (Éducation Pour Tous) en œuvrant pour :

- 1. Appuyer les stratégies des pouvoirs publics en matière d'Education ;
- 2. Créer une synergie visant à mettre en commun les compétences et les moyens matériels et financiers nécessaires pour la réalisation de l'EPT en Mauritanie ;
- 3. Constituer un cadre de concertation entre les structures décentralisées de l'Etat d'une part, et les Organisations Nationales et Internationales d'autre part ;
- 4. Mener des actions intégrées selon une approche participative ;
- 5. Œuvrer pour une éducation qui renforce la cohésion et l'unité nationales.

En outre, COMEDUC dispose des instances dirigeantes que sont l'Assemblée Générale des membres et le Conseil d'administration. Le secrétariat permanent est géré par un coordinateur, un comptable et une assistante.

3. Activités récentes, succès et défis

En 2012, COMEDUC a mis en place, à travers le projet AusAid, quatre autres antennes dans les régions du Hodh El Gharbi, du Tagant, de l'Adrar et du Guidimakha en renforcement aux cinq antennes existantes (Brakna, Assaba, Nouadhibou, Trarza, Gorgol)

Dans le cadre du renforcement des capacités des membres de la coalition, deux ateliers sur le genre et le financement de l'éducation ont permis aux coordinateurs régionaux ainsi qu'aux membres du CA d'affiner leurs connaissances sur les thématiques. D'autre part, il est important de signaler que la coalition a eu à conduire des recherches pour disposer des

évidences lui permettant de nourrir son plaidoyer. Ces recherches ont été effectuées sur les thématiques suivantes :

- ✓ Etude des rapports nationaux sur les plans d'action de l'éducation
- ✓ Etat de lieu de l'éducation inclusive et de qualité
- ✓ Rôle des PMEs dans la gestion des écoles
- ✓ Enquête sur la prise en compte du genre en milieu scolaire.

Par ailleurs, reconnaissant l'importance et le rôle du PME, COMEDUC compte s'activer dans ce processus et jouer pleinement un rôle au sein du Groupe Local pour l'Education en Mauritanie. Dans ce cadre, COMEDUC participe depuis Janvier 2016 à toutes les réunions du Comité Technique Sectoriel de l'Education (CTSE) dont elle est membre.

4. Projet Éducation inclusive de qualité pour les enfants les plus vulnérables

Le projet, d'une durée de deux ans, consiste notamment à mener des activités de renforcement des capacités techniques et opérationnelles de la coalition ainsi que des activités de plaidoyer à destination des décideurs en faveur de l'éducation inclusive et de qualité pour tous et, en particulier, au profit des enfants issus des couches sociales les plus vulnérables et les plus marginalisées, avec un accent particulier sur les jeunes filles et les enfants souffrant d'handicaps. Pour que le plaidoyer soit aussi convaincant et efficace que possible, il sera appuyé par des activités de recherche en vue de collecter des données et des preuves pertinentes relatives aux différents aspects de l'éducation, notamment en ce qui concerne l'accès, le maintien et la réussite des élèves.

L'objectif global du projet est de contribuer à l'amélioration de l'accès à l'éducation publique des enfants issus de groupes sociaux marginalisés. Ses objectifs spécifiques sont :

- Renforcer les capacités institutionnelles et techniques de la coalition, notamment à travers la formation sur les techniques de plaidoyer et sa participation aux évènements en rapport avec les activités du Partenariat Mondial pour l'Éducation (PME) et des campagnes mondiales et régionales qui lui sont affiliées, dans le cadre du suivi de l'agenda 2030 concernant l'éducation;
- Consolider la base de données de COMEDUC relative à l'éducation inclusive de qualité, grâce à la collecte de données sur la scolarisation des enfants vulnérables au primaire et au secondaire à travers des enquêtes de terrain ;
- Engager des actions visant à favoriser l'éducation inclusive de qualité, à travers l'organisation d'ateliers et de campagnes annuelles de plaidoyer ;
- Rendre les comités de Gestion des Écoles (CGE) fonctionnels, grâce à la formation des Associations de Parents d'Élèves (APE) membres de la coalition et à l'appui aux activités des APE relatives au fonctionnement des CGE.

L'Éducation inclusive de qualité pour les enfants les plus vulnérables est un projet de subventionnement créé, géré et hébergé par OXFAM IBIS. Au titre de la période auditée, le projet a reçu un financement total de **6.276.355 MRU** soit **170.790,36 USD** pour la réalisation des activités budgétisées.

5. Budget de la période auditée

Une première convention entre OXFAM IBIS et COMEDUC a été signé le 20 mars 2020 couvrant la période de six mois (Janvier – Juin 2020) pour la mise en œuvre de l'année zéro afin d'élaborer une proposition de projet final.

Une autre convention a été signée le 12 mai 2020 pour couvrir la période allant du 01 juillet 2020 jusqu'à 31 décembre 2021 et les prévisions budgétaires de 248.816 USD. Un amendement budgétaire est signé le 02 octobre 2020 avec un nouveau budget de 151.475 USD.

III. Exécution budgétaire du 01 janvier 2020 au 31 décembre 2021

| | | NOM DU PROJET: Education inclusive de qual | | • | 1 | | |
|-------------------------|--|---|-------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------|
| | | | Budget | consolidé Coût Total en 2 | Excution | consolidé Coût Total en 2 | |
| Catégories des coûts | FINANCEMENT DES ACTIVITÉS | Description | Coût Total en 2 années MRU | années USD | Coût Total en 2 années MRU | années USD | % |
| 1 | Objectif Spécifique 1 | Appuyer les capacités institutionnelles et techniques de COMEDUC d'ici fin 2021 | | | | | |
| | Dépenses (liées aux réalisations des activités) | | | | | | |
| | realisations are activities, | Formation sur les techniques de plaidoyer | 95 000 | 2 585,12 | 90 372 | 2 407,99 | 93% |
| | | Participation aux évènements régionaux | - | - | - | - | |
| | | Participation aux évènements mondiaux | - | - | - | - | |
| | | Redynamisation des coordinations régionales Elargissement de la base de COMEDUC | 336 000 517 000 | 9 143,16 14 068,49 | 328 200 512 950 | 9 012,48 14 174,00 | 99% 101% |
| Sous-total | Résultats | Erangissement de la base de comesse | 948 000 | 25 796,76 | 931 522 | 25 594,47 | 99% |
| | Objectif Spécifique 2 | Renforcer la base de données de COMEDUC à travers la collecte de données secondaires pertinentes sur l'éducation d'ici fin 2021 | | | | | |
| | Dépenses (liées aux | | | | | | |
| | réalisations des activités) | Accès, rétention et abandon au primaire | 120 000 | 3 265,41 | 127 500 | 3 463,73 | 106% |
| | | Accès, rétention et abandon au secondaire | 211 481 | 5 754,77 | 211 481 | 5 871,21 | 102% |
| Sub-total | Résultats | · | 331 481 | 9 020,19 | 338 981 | 9 334,94 | 103% |
| | Objectif Spécifique 3 | Mener des actions de plaidoyer en faveur d'une éducation publique inclusive et de qualité d'ici fin 2021 | | | | | |
| | Dépenses (liées aux réalisations des activités) | | | | | | |
| | · | Ateliers de plaidoyer | 240 000 | 6 530,83 | 244 100 | 6 638,17 | 102% |
| C A-A-I | Déla-a- | Campagnes de plaidoyer | 630 000 | 17 143,42 | 609 000 | 16 842,33 | 98% |
| Sous-total | Résultats | | 870 000 | 23 674,24 | 853 100 | 23 480,50 | 99% |
| | Objectif Spécifique 4 | Contribuer à l'amélioration de la gestion des écoles publiques d'ici fin 2021 | | | | | |
| | Dépenses (liées aux réalisations des activités) | | | | | | |
| | realisations des activités | Formation des Associations de Parents d'Elèves (APE) sur le fonctionnement des CGE | 85 500 | 2 326,61 | 93 000 | 2 540,07 | 109% |
| | | Appui au fonctionnement des Comités de Gestion des Ecoles (CGE) | 156 150 | 4 249,12 | 156 150 | 4 312,34 | 101% |
| Sous-total | Résultats | | 241 650 | 6 575,72 | 249 150 | 6 852,42 | 104% |
| TOTALE | OBJECTIF SPÉCIFIQUE | | 2 391 131 | 65 066,91 | 2 372 753 | 65 262,33 | 100,30% |
| 2 | COÛTS DIRECTS DE SOUTIENS DU PROJET Personnel du programme | | | | | | |
| | (salaires bruts) | | | | | | |
| | | Impôt sur les traitements et salaires | 21 600 | 587,77 | 48 600 | 1 318,86 | 224% |
| | | Cotisations patronales et médcines du travail Coordinateur | 28 000 539 178 | 761,93 14 671,88 | 122 360 498 120 | 3 354,98 13 626,55 | 440% 93% |
| | | Chargé de programme | 383 058 | 10 423,69 | 342 000 | 9 388,23 | 90% |
| | Coûts opérationnels | <u> </u> | | · | | · | |
| | Dépenses du bureau (loyer, | . , | 240 000 | 6 530,83 | 191 572 | 5 246,84 | 80% |
| | services publics, etc.) Assurance ,de papeterie et de | Loyer/eau | | | | | |
| | communication | Electicité | 24 000 | 653,08 | 13 820 | 375,60 | 58% |
| | Sécurité et Sauvegarde | Fournitures de bureau | 48 000 | 1 306,16 | 21 750 | 594,86 | 46% |
| | Logistique | Communications Transport interne | 48 000 36 000 | 1 306,16 979,63 | 40 623 35 100 | 1 107,92 962,11 | 85% 98% |
| | Logistique | Frais bancaires | 24 000 | 653,08 | 13 989 | 383,36 | 98% 59% |
| | Assistant de bureau | Réunions du conseil d'administration | 96 000 | 2 612,33 | 96 000 | 2 620,62 | 100% |
| | Audit et Évaluation | Audit do alâturo dest | 350,000 | 0.524.5 | 465.000 | 4.500.70 | 4051 |
| | Évaluation finale Annuelle audit externe | Audit de clôture des comptes Rapportfinancier | 350 000 150 000 | 9 524,12 4 081,77 | 165 000 120 000 | 4 580,79 3 331,48 | 48% 82% |
| | | Auditinterne | 42 000 | 1 142,89 | 15 000 | 414,36 | 36% |
| TOTALE 3 | COÛTS DIRECTS DE SOUTIENS DU PROJET COÛTS ADMINISTRATIFS | | 2 029 836 | 55 235,32 | 1 723 934 | 47 306,57 | 86% |
| 3 | Personnel Administratif | | | | | | |
| | Assistant de bureau | | | | | | |
| | | Salaire brut comptable | 485 058 | 13 199,19 | 444 000 | 12 146,04 | 92% |
| | | Salaire brut assistante comptable Femme de ménage | 379 458 265 236 | 10 325,65 7 217,49 | 338 400 240 000 | 9 257,26 6 565,43 | 90% 91% |
| | | Garçon de course | 265 236 | 7 217,49 | 240 000 | 6 565,43 | 91% |
| | | Gardien | 120 000 | 3 265,41 | 120 000 | 3 327,11 | 102% |
| | Autres coûts | | | | | | |
| | e a se se se s | | | 1 861,28 | 68 400 | 1 873,79 | 101% |
| | Entretien site Web | Hébergement site Web | 68 400 | | | | |
| | Entretien site Web Matériel Site COMEDUC | Hébergement site Web Equipements de bureaux Site Web | 40 000 192 000 | 1 088,47 5 224,67 | 29 800 192 000 | 820,54 5 252,34 | 75% 101% |
| TOTALE | Matériel | Equipements de bureaux | 40 000 | 1 088,47 | 29 800 | 820,54 | 75% |

IV. Notes sur les rubriques budgétaires

Note 1 : Appuyer les capacités institutionnelles et techniques de COMEDUC d'ici fin 2021

Le solde de cette rubrique budgétaire se chiffre au 31/12/2021 à 931.522 MRU et un taux d'exécution budgétaire de 98 %. Il se détaille comme suit :

| Dubulona | Budget consolidé | | Excution consolidé | | X 7 |
|---|------------------|-----------|--------------------|-----------|------------|
| Rubrique | MRU | USD | MRU | USD | Variation |
| Formation sur les techniques de plaidoyer | 95 000 | 2 585,12 | 90 372 | 2 407,99 | 93% |
| Participation aux évènements régionaux | - | - | 1 | - | |
| Participation aux évènements mondiaux | - | - | - | - | |
| Redynamisation des coordinations régionales | 336 000 | 9 143,16 | 328 200 | 9 012,48 | 99% |
| Elargissement de la base de COMEDUC | 517 000 | 14 068,49 | 512 950 | 14 174,00 | 101% |
| Appuyer les capacités institutionnelles et techniques de COMEDUC d'ici fin 2021 | 948 000 | 25 796,76 | 931 522 | 25 594,47 | 98% |

Note 2 : Renforcer la base de données de COMEDUC à travers la collecte de données secondaires pertinentes sur l'éducation d'ici fin 2021

Le solde de cette rubrique budgétaire se chiffre au 31/12/2021 à **338.981 MRU** et un taux d'exécution budgétaire de **102** %. Il se détaille comme suit :

| Rubrique | Budget consolidé | | Excution consolidé | | Variation | |
|---|------------------|----------|--------------------|----------|-----------|--|
| Rubrique | MRU | USD | MRU | USD | variation | |
| Accès, rétention et abandon au primaire | 120 000 | 3 265,41 | 127 500 | 3 463,73 | 106% | |
| Accès, rétention et abandon au secondaire | 211 481 | 5 754,77 | 211 481 | 5 871,21 | 102% | |
| Renforcer la base de données de COMEDUC à travers la collecte de données secondaires pertinentes sur l'éducation d'ici fin 2021 | 331 481 | 9 020,19 | 338 981 | 9 334,94 | 102% | |

Note 3 : Mener des actions de plaidoyer en faveur d'une éducation publique inclusive et de qualité d'ici fin 2021

Le solde de cette rubrique budgétaire se chiffre au 31/12/2021 à **853.100 MRU** avec un taux d'exécution budgétaire de **98 %**. Il se détaille comme suit :

| Dubulana | Budget consolidé | | Excution consolidé | | Wantakan | |
|---|------------------|-----------|--------------------|-----------|-----------|--|
| Rubrique | MRU | USD | MRU | USD | Variation | |
| Ateliers de plaidoyer | 240 000 | 6 530,83 | 244 100 | 6 638,17 | 102% | |
| Campagnes de plaidoyer | 630 000 | 17 143,42 | 609 000 | 16 842,33 | 98% | |
| Mener des actions de plaidoyer en faveur d'une éducation publique inclusive et de qualité d'ici fin 2021 | 870 000 | 23 674,24 | 853 100 | 23 480,50 | 98% | |

Note 4 : Contribuer à l'amélioration de la gestion des écoles publiques d'ici fin 2021

Le solde de cette rubrique budgétaire se chiffre au 31/12/2021 à **249.150 MRU** avec un taux d'exécution budgétaire de **103%**. Il se détaille comme suit :

| Dulating | Budget consolidé | | Excution consolidé | | X7 • 4• |
|--|------------------|----------|--------------------|----------|-----------|
| Rubrique | MRU | USD | MRU | USD | Variation |
| Formation des Associations de Parents d'Elèves (APE) sur le fonctionnement des CGE | 85 500 | 2 326,61 | 93 000 | 2 540,07 | 109% |
| Appui au fonctionnement des Comités de Gestion des Ecoles (CGE) | 156 150 | 4 249,12 | 156 150 | 4 312,34 | 101% |
| Contribuer à l'amélioration de la gestion des écoles publiques d'ici fin 2021 | 241 650 | 6 575,72 | 249 150 | 6 852,42 | 103% |

Note 5 : COÛTS DIRECTS DE SOUTIENS DU PROJET

Le solde de cette rubrique budgétaire se chiffre au 31/12/2021 à **1.723.934 MRU** avec un taux d'exécution budgétaire de **86%**. Il se détaille comme suit :

| 2011 | Budget | cons olidé | Exécution | consolidé | *7 | | |
|--|---------------------|------------|-----------|-----------|-----------|--|--|
| Rubrique | MRU | USD | MRU | USD | Variation | | |
| Personnel du programme (salaires bruts) | | | | | | | |
| Impôt sur les traitements et salaires | 21 600 | 587,77 | 48 600 | 1 318,86 | 224% | | |
| Cotisations patronales et médecines du travail | 28 000 | 761,93 | 122 360 | 3 354,98 | 440% | | |
| Coordinateur | 539 178 | 14 671,88 | 498 120 | 13 626,55 | 93% | | |
| Chargé de programme | 383 058 | 10 423,69 | 342 000 | 9 388,23 | 90% | | |
| Coûts opérationnels | Coûts opérationnels | | | | | | |
| Loyer/eau | 240 000 | 6 530,83 | 191 572 | 5 246,84 | 80% | | |
| Électricité | 24 000 | 653,08 | 13 820 | 375,60 | 58% | | |
| Fournitures de bureau | 48 000 | 1 306,16 | 21 750 | 594,86 | 46% | | |
| Communications | 48 000 | 1 306,16 | 40 623 | 1 107,92 | 85% | | |
| Transport interne | 36 000 | 979,63 | 35 100 | 962,11 | 98% | | |
| Frais bancaires | 24 000 | 653,08 | 13 989 | 383,36 | 59% | | |
| Réunions du conseil d'administration | 96 000 | 2 612,33 | 96 000 | 2 620,62 | 100% | | |
| Audit et Évaluation | | | | | | | |
| Audit de clôture des comptes | 350 000 | 9 524,12 | 165 000 | 4 580,79 | 48% | | |
| Rapport financier | 150 000 | 4 081,77 | 120 000 | 3 331,48 | 82% | | |
| Audit interne | 42 000 | 1 142,89 | 15 000 | 414,36 | 36% | | |
| COÛTS DIRECTS DE SOUTIENS DU PROJET | 2 029 836 | 55 235,32 | 1 723 934 | 47 306,57 | 86% | | |

Note 6: Personnel administratif

Le solde de cette rubrique budgétaire se chiffre au 31/12/2021 à **1.382.400 MRU** avec un taux d'exécution budgétaire de **91 %**. Il se détaille comme suit :

| D. I. day | Budget c | ons olidé | Excution | X 7 1 -4 1 | |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------------------------|-----------|
| Rubrique | MRU | USD | MRU | USD | Variation |
| Salaire brut comptable | 485 058 | 13 199,19 | 444 000 | 12 146,04 | 92% |
| Salaire brut assistante comptable | 379 458 | 10 325,65 | 338 400 | 9 257,26 | 90% |
| Femme de ménage | 265 236 | 7 217,49 | 240 000 | 6 565,43 | 91% |
| Garçon de course | 265 236 | 7 217,49 | 240 000 | 6 565,43 | 91% |
| Gardien | 120 000 | 3 265,41 | 120 000 | 3 327,11 | 102% |
| Personnel Administratif | 1 514 988 | 41 225,23 | 1 382 400 | 37 861,27 | 91% |

Note 7: Autres coûts

Le solde de cette rubrique budgétaire se chiffre au 31/12/2021 à **315.261 MRU** avec un taux d'exécution budgétaire de **93 %**. Il se détaille comme suit :

| D.J. day | Budget consolidé | | Excution consolidé | | X 7 | |
|------------------------|------------------|----------|--------------------|----------|------------|--|
| Rubrique | MRU | USD | MRU | USD | Variation | |
| Hébergement site Web | 68 400 | 1 861,28 | 68 400 | 1 873,79 | 101% | |
| Equipements de bureaux | 40 000 | 1 088,47 | 29 800 | 820,54 | 75% | |
| Site Web | 192 000 | 5 224,67 | 192 000 | 5 252,34 | 101% | |
| Entretien matériel | 40 000 | 1 088,47 | 25 061 | 688,08 | 63% | |
| Autres coûts | 340 400 | 9 262,90 | 315 261 | 8 634,76 | 93% | |



V. Opinion sur la trésorerie du 01 janvier 2020 au 31 décembre 2021

A

Monsieur le Coordinateur de COMEDUC

- 1. En exécution de la mission d'audit qui nous a été confiée par votre Coalition, nous avons l'honneur de vous soumettre notre rapport d'audit sur les états de la trésorerie pour la période allant du 01 janvier 2020 au 31 décembre 2021.
- 2. Nous avons réalisé notre audit conformément aux normes internationales en la matière. Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les opérations effectuées sur les comptes de trésorerie ne comportent pas d'erreurs significatives.
- 3. Ainsi à partir des relevés bancaires de la période auditée, nous avons pointé les mouvements correspondant aux états certifiés de dépenses et vice versa. Le compte bancaire du projet, ouvert à Orabank, présente un solde comptable au 31 décembre 2021 de **159.064,93 USD (5.794.348 MRU)** est correct et ne présente aucun écart de rapprochement non justifié avec les soldes des relevés bancaires au 31 décembre 2021.
- 4. Le solde de la caisse au 31 décembre 2021, qui se chiffre à 6.320 MRO (soit 175,44 USD) a été obtenu par comparaison des retraits d'espèces et des règlements en espèces des dépenses.
- 5. Au terme de nos travaux, sous réserve des incidences éventuelles d'inéligibilité des dépenses présentant des anomalies de contrôle interne figurant en annexe, nous certifions que les comptes de trésorerie du projet cités ci-dessus sont corrects et ne présentent aucun écart de rapprochement non justifié au 31 décembre 2021 et que le tableau des ressources-emplois présenté à la page 10 du présent rapport donne la situation des fonds reçus et dépenses engagées au 31 décembre 2021.

Nouakchott, le 11 février 2022 **Pour KHLIL Audit - Conseil** Dah Cheikh Khlil

1. Tableau Emplois- Ressources au 31 décembre 2021

| Tobleau d'Emplois et Desseymes | COMEDUC | |
|---|-----------|------------|
| Tableau d'Emplois et Ressources | COMEDUC | |
| Libellé | Montant | |
| Ressources | MRU | USD |
| Solde antérieur | - | - |
| Encaissement 2020 | 3 151 436 | 85 404,43 |
| Encaissement 2021 | 3 145 415 | 87 316,96 |
| Sous - Total | 6 296 851 | 172 721 |
| Ecart de conversion et de change Orabank | | |
| Total Ressources | 6 296 851 | 172 721 |
| Emplois | MRU | USD |
| Appuyer les capacités institutionnelles et techniques de COMEDUC d'ici fin 2021 | 931 522 | 25 594,47 |
| Renforcer la base de données de COMEDUC à travers la collecte de données secondaires pertinentes sur l'éducation d'ici fin 2021 | 338 981 | 9 334,94 |
| Mener des actions de plaidoyer en faveur d'une éducation publique inclusive et de qualité d'ici fin 2021 | 853 100 | 23 480,50 |
| Contribuer à l'amélioration de la gestion des écoles publiques d'ici fin 2021 | 249 150 | 6 852,42 |
| COÛTS DIRECTS DE SOUTIENS DU PROJET | 1 723 934 | 47 306,57 |
| COÛTS ADMINISTRATIFS | 1 382 400 | 37 861,27 |
| Autres coûts | 315 261 | 8 626,38 |
| Solde comptable d'Orabank | 496 183 | 13 489,40 |
| Solde de la caisse | 6 320 | 175,44 |
| Total Emplois | 6 296 851 | 172 721,39 |
| | | |
| Equilibre Emplois Ressource | - | 0 |

2. Situation du compte spécial au 31/12/2021

| COMPTE SPECIAL EOL EN MRI | U | |
|---|-----------|-----------------|
| | | |
| | | <u>Ouguiyas</u> |
| Solde initial Orabank au 01/01/2020 | | 0 |
| Encaissements | | 6 296 851 |
| Virements reçus | 6 296 851 | |
| Encaissement 2020 | 3 151 436 | |
| Encaissement 2021 | 3 145 415 | |
| Décaissements sur le compte spécial | | 5 800 667 |
| En 2020 : Décaissements sur le compte EOL | 2 186 616 | |
| En 2021 : Décaissements sur le compte EOL | 3 614 052 | |
| | | |
| Solde comptable au 31/12/2021 | | 496 183 |
| Décaissements non mouvementés au 31/12/2021 | 290 160 | |
| Solde Orabank au 31/12/2021 | | 786 343 |
| (Cf. Rapprochement bancaire en annexe) | | _ |

3. Situation de la caisse du projet au 31/12/2021

| Date Libellé | Débit | Crédit | Taux | Solde en MRU | Solde en USD |
|--|-------|--------|-------|--------------|--------------|
| 27/05/2020 Alimentation Caisse COMEDUC | 4 000 | | 36,94 | 4 000 | 108,28 |
| 16/11/2020 Alimentation Caisse COMEDUC | 2 000 | | 36,81 | 6 000 | 163,00 |
| 13/12/2020 SOMELEC | | 200 | 36,85 | 5 800 | 157,39 |
| 14/12/2020 Achat Gaz | | 100 | 36,85 | 5 700 | 154,68 |
| 15/12/2020 Achat thé | | 495 | 36,85 | 5 205 | 141,25 |
| 20/12/2020 Réparation surpresseur | | 990 | 36,85 | 4 215 | 114,38 |
| 26/01/2021 Achat thé | | 465 | 36,21 | 3 750 | 103,56 |
| 02/02/2021 Achat lamp | | 450 | 36,21 | 3 300 | 91,14 |
| 02/02/2021 Alimentation Caisse COMEDUC | 2 000 | | 36,21 | 5 300 | 146,37 |
| 04/02/2021 Réparation eau | | 820 | 36,21 | 4 480 | 123,72 |
| 17/02/2021 Sucre | | 110 | 36,21 | 4 370 | 120,68 |
| 11/03/2021 Achat thé | | 280 | 36,21 | 4 090 | 112,95 |
| 11/03/2021 Achat thé | | 280 | 36,21 | 3 810 | 105,22 |
| 24/03/2021 Réparation eau | | 450 | 36,21 | 3 360 | 92,79 |
| 31/03/2021 Alimentation Caisse COMEDUC | 2 000 | | 36,21 | 5 360 | 148,03 |
| 05/04/2021 Achat Gaz | | 80 | 36,02 | 5 280 | 146,59 |
| 05/04/2021 Achat Gaz | | 80 | 36,02 | 5 200 | 144,36 |
| 14/04/2021 SNDE | | 300 | 36,02 | 4 900 | 136,04 |
| 14/04/2021 SOMELEC | | 370 | 36,02 | 4 530 | 125,76 |
| 20/04/2021 Réparation Porte | | 100 | 36,02 | 4 430 | 122,99 |
| 20/04/2021 Réparation Porte | | 100 | 36,02 | 4 330 | 120,21 |
| 21/04/2021 Achat thé | | 280 | 36,02 | 4 050 | 112,44 |
| 05/05/2021 Réparation Porte | | 200 | 36,02 | 3 850 | 106,89 |
| 15/05/2021 Achat Gaz | | 80 | 36,02 | 3 770 | 104,66 |
| 16/05/2021 Achat thé | | 300 | 36,02 | 3 470 | 96,34 |
| 14/06/2021 Alimentation Caisse COMEDUC | 2 000 | | 36,02 | 5 470 | 151,86 |
| 16/06/2021 Réparation Porte | | 250 | 36,02 | 5 220 | 144,92 |
| 02/07/2021 Achat matériel thé | | 465 | 36,02 | 4 755 | 132,01 |
| 06/07/2021 Réparation Porte | | 500 | 36,02 | 4 255 | 118,13 |
| 06/07/2021 Alimentation Caisse COMEDUC | 2 000 | | 36,02 | 6 255 | 173,65 |
| 17/07/2021 Achat thé | | 280 | 36,02 | 5 975 | 165,88 |
| 20/07/2021 Achat Gaz | | 80 | 36,02 | 5 895 | 163,66 |
| 28/07/2021 Achat lait et l'eau | | 200 | 36,02 | 5 695 | 158,11 |
| 29/07/2021 Achat thé | | 168 | 36,02 | 5 527 | 153,44 |
| 12/08/2021 Achat thé | | 375 | 36,02 | 5 152 | 143,03 |
| 17/08/2021 SNDE | | 200 | 36,02 | 4 952 | 137,48 |
| 18/08/2021 Alimentation Caisse COMEDUC | 2 000 | | 36,02 | 6 952 | 193,00 |
| 18/08/2021 SOMELEC | | 550 | 36,02 | 6 402 | 177,73 |
| 25/08/2021 Achat lait et l'eau | | 500 | 36,02 | 5 902 | 163,85 |
| 26/08/2021 Achat thé | | 300 | 36,02 | 5 602 | 155,52 |
| 17/09/2021 Achat javel, savon et OMO | | 750 | 36,02 | 4 852 | 134,70 |
| 23/09/2021 Achat thé | | 533 | 36,02 | 4 320 | 119,92 |
| 03/12/2021 Alimentation Caisse COMEDUC | 2 000 | | 36,02 | 6 320 | 175,44 |

| | | ables (période a | | | | |
|-------|--------------|------------------|------------|---------------|---------|--|
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | _ | | _ | | | |
| 4. Et | at de rappro | ochement du | compte ban | caire au 31/1 | 12/2021 | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |

EOL 2021

ETAT DE RAPPROCHEMENT ORABANK AU 31/12/2021 COMPTE N° 00179620002

| DATE | A PASSER S/C NOUS | MOUVEMENT | | DATE | A PASSER A LA BANQUE | MOUVEMENT | | |
|----------|-------------------|-----------|--------|----------|----------------------|-----------|----------|--|
| | LIBELLES | DEBIT | CREDIT | | LIBELLES | DEBIT | CREDIT | |
| 30/11/21 | Solde au 30/11 | 496 188 | | 30/11/21 | Solde au 30/11 | | 786 348 | |
| | | | | | CHQ N° 9246931 | 20 160 | | |
| | | | | | CHQ N° 9246932 | 36 000 | | |
| | | | | | CHQ N° 9246933 | 84 000 | | |
| | | | | | CHQ N° 9246935 | 45 000 | | |
| | | | | | CHQ N° 9246936 | 105 000 | | |
| | | | | | | | | |
| | SOUS TOTAL | 496 188 | 0 | | SOUS TOTAL | 290 160 | 786 348 | |
| | SOLDE | -496 188 | | | SOLDE | | -496 188 | |
| | TOTAL | 0 | 0 | | TOTAL | 290 160 | 290 160 | |

_



VI. Lettre de contrôle interne

A

Monsieur le Coordinateur de COMEDUC

- 1. En exécution de la mission d'audit qui nous a été confiée par votre Coalition, nous avons l'honneur de vous soumettre notre rapport sur les procédures de contrôle interne du projet Éducation inclusive de qualité pour les enfants les plus vulnérables.
- 2. Nous tenons à préciser que les remarques formulées sont essentiellement critiques et destinées à susciter des améliorations. Nous estimons qu'il n'est pas nécessaire de faire des commentaires détaillés sur les procédures qui nous paraissent satisfaisantes au regard des objectifs de contrôle interne.
- 3. Nous vous suggérerons à la Coalition de mettre en place ces recommandations dans le cadre d'un calendrier prévisionnel en 2022 afin d'améliorer ses procédures internes et rassurer ses partenaires pour les prochaines phases du projet.
- 4. Restant à votre disposition pour toutes informations complémentaires, nous vous prions d'agréer, Monsieur le Coordinateur, l'expression de nos sentiments les meilleurs.

Nouakchott, le 11 février 2022 **Pour KHLIL Audit - Conseil** Dah Cheikh Khlil

1. JUSTIFICATIONS DES DEPENSES

> CONSTAT/FONDEMENT

L'examen des pièces justificatives des dépenses a révélé l'existence des anomalies portant sur le non-respect des procédures de contrôle interne, notamment en termes de classement et d'archivage des pièces justificatives.

Cette situation peut engendrer l'inéligibilité des dépenses totalement ou partiellement et par conséquent le remboursement au bailleur des sommes déboursées sans justification probante.

► RECOMMANDATION

Il est recommandé à la Coalition d'améliorer son système de contrôle interne et de s'assurer de l'existence et de l'exhaustivité des pièces justificatives des dépenses engagées.

2. <u>COMPTABILISATION DES DEPENSES</u>

> CONSTAT/FONDEMENT

La procédure de comptabilisation suivie ne permet pas de dissocier les dépenses en charges et en immobilisations.

Par ailleurs, nous avons relevé lors de notre intervention que les pièces justificatives des séminaires et ateliers ne sont pas convenablement classés.

> RECOMMANDATION

Nous recommandons l'amélioration de la procédure de comptabilisation afin d'avoir une situation détaillée par nature des immobilisations acquises dans le cadre du projet (immobilisation propre et immobilisation affectée).

D'autre part, les pièces justificatives des séminaires et ateliers doivent être systématiquement classées et archivées.

3. SITUATION FINANCIERE ET PATRIMONIALE

> CONSTAT/FONDEMENT

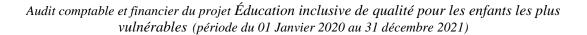
Le projet ne tient pas de comptabilité patrimoniale consolidée sur un système adapté.

La situation produite donne l'état d'exécution du projet réalisé en termes de dépenses classées par poste budgétaire et non pas sous forme d'états financiers reflétant la situation patrimoniale et financière effective du projet.

> RECOMMANDATION

Nous recommandons la mise en place d'un système comptable adapté permettant au projet d'assurer une gestion analytique par composante, une gestion géographique par site, un suivi par source de financement (convention) et un suivi comptable à partie double.

Ce système devant permettre la production des états financiers, des états des ressources emplois et de leurs annexes.



VII. Fichier d'immobilisations au 31/12/2021

| Date d'Achat | Numéro d'Etiquette | Catégorie | Description / Modèle | Numéro de Série | Coût (Locale) | Coût (USD) | Personne Responsable de | Condition | Commentaires |
|--------------|-----------------------------------|-----------------------------|--|-----------------|---------------|------------|-----------------------------------|-------------------|--------------|
| 26/09/2011 | d'Inventaire ▼ Comeduc -csef- 001 | Ordinateur de bureau | Ordinateur bureau HP/500 | CZC1291XRD | 175 000,00 | 514,46 | l'Immobilisation Comptable | Utilisable | en service |
| 07/02/2014 | Comeduc-csef - 002 | Mobilier de bureau | Armoire métallique | N/A | 40 000,00 | 117,59 | Bureau comptable et Assistante | Utilisable | en service |
| 07/02/2014 | Comeduc -csef- 003 | Mobilier de bureau | Armoire métallique | N/A | 40 000,00 | 117,59 | Bureau Coordinateur | Utilisable | en service |
| 07/02/2014 | Comeduc -csef- 004 | Mobilier de bureau | Chaises Visiteur | N/A | 117 000,00 | 343,96 | Salle de reunion | Utilisable | en service |
| 07/02/2014 | Comeduc -csef- 005 | Mobilier de bureau | Fauteuil | N/A | 30 000,00 | 88,19 | Kane | Utilisable | en service |
| 07/02/2014 | Comeduc -csef- 006 | Mobilier de bureau | Fauteuil | N/A | 30 000,00 | 88,19 | Roughaya | Utilisable | en service |
| 07/02/2014 | Comeduc -csef- 007 | Mobilier de bureau | Fauteuil | N/A | 30 000,00 | 88,19 | Coordinateur | Inutilisable | en service |
| 07/02/2014 | Comeduc -csef- 008 | Mobilier de bureau | Table métallique | N/A | 50 000,00 | 146,99 | Roughaya | Utilisable | en service |
| | Comeduc -csef- 009 | Mobilier de bureau | Table de Conference métallique | N/A | 190 000,00 | 558,56 | Salle de reunion | Utilisable | en service |
| 07/02/2014 | Comeduc -csef- 010 | Téléphone | Téléphone Fixe | HCD399 | 20 000,00 | 58,80 | Bureau Assistante | | |
| 08/01/2015 | Comeduc -csef- 011 | Ordinateur Portable | Ordinateur Portable HP/620 | | 125 000,00 | 367,47 | President comeduc | Utilisable | en service |
| 05/02/2015 | Comeduc -csef- 012 | Ordinateur de bureau | ordianateur bureau HP/1102 | TRF42303 | 175 000,00 | 514,46 | Roughaya | Utilisable | en service |
| 26/09/2011 | Comeduc -csef- 013 | Imprimante Multifonction | Imprimante Multifonction HP Officejet /6500 | TH03H2102H | 65 000,00 | 191,09 | Bureau Comptable | Inutilisable | Hors service |
| 26/02/2011 | Comeduc -csef- 014 | Onduleur | Onduleur | 30361 | 18 000,00 | 52,92 | Bureau Coordinateur | Utilisable | Hors service |
| 05/02/2015 | Comeduc -csef- 015 | Mobilier de bureau | Table métallique | N/A | 50 000,00 | 146,99 | Bureau Comptable | Utilisable | en service |
| 05/02/2015 | Comeduc -csef- 016 | Imprimante | Imprimante HP Laser jet /1102 | VNF3454462 | 85 000,00 | 249,88 | Bureau Assistante | Utilisable | en service |
| | Comeduc -csef- 017 | Projecteur de video | Video Projecteur Benq /5652 | PD5AE01172800 | 135 000,00 | | Bureau Comeduc | Utilisable | en service |
| 12/02/2015 | Comeduc -csef- 018 | Logiciel | Logiciel Comptable | N/A | 500 000,00 | 1 469,90 | Bureau Comeduc | Inutilisable | Hors service |
| | Comeduc -csef- 019 | Climatisation | Climatiseur | N/A | 130 000,00 | 382,17 | Bureau comptable et Assistante | Utilisable | en service |
| 30/04/2015 | Comeduc -csef- 020 | Climatisation | Climatiseur | N/A | 140 000,00 | 411,57 | Salle de reunion | Utilisable | en service |
| 26/09/2016 | Comeduc-csef - 021 | Ordinateur Portable | Ordinateur bureau HP | CND213NKL6 | 150 000,00 | 440,97 | bureau comeduc | Utilisable | Hors service |
| 26/09/2016 | Comeduc-csef - 022 | Ordinateur Portable | Ordinateur Portable HP | 5CD51767M6 | 150 000,00 | 440,97 | Mohamed Salem o/bouh | Utilisable | Hors service |
| 26/09/2016 | Comeduc- csef- 023 | Appareil Photo | SONY Lens | N/A | 50 000,00 | 146,99 | bureau comeduc | <u>Utilisable</u> | Hors service |
| 26/09/2016 | Comeduc- csef-024 | Appareil Photo | SONY Lens | N/A | 50 000,00 | 146,99 | Bureau Comeduc | Utilisable | en service |
| 26/09/2016 | Comeduc-csef- 025 | Appareil Photo | SONY Lens | N/A | 50 000,00 | 146,99 | President comeduc | Utilisable | en service |
| 26/09/2016 | Comeduc - csef -026 | Appareil Photo | SONY Lens | N/A | 50 000,00 | 146,99 | bureau comeduc | Utilisable | en service |
| | Comeduc-EOL -027 | Ordinateur Portable | Toshiba | 60DE51798N7 | 150 000,00 | • | bureau comeduc | Utilisable | en service |
| | Comeduc -EOL -028 | Téléphone | Samsung | N/A | 50 000,00 | 146,99 | Coordinateur | Utilisable | en service |
| 10/11/2021 | Comeduc-EOL -029 | Imprimante Ordinateur | HP en couleur | CNDA125C2 | 45 000,00 | 132,29 | Bureau comeduc | Utilisable | en service |
| 16/06/2020 | Comeduc -EOL -030 | Portable | HP | | 98 000,00 | 288,10 | Coordinateur | Utilisable | en service |